

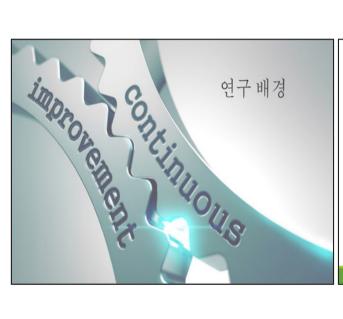
# **Introduction of Trauma Quality Management Guidelines in Korea**

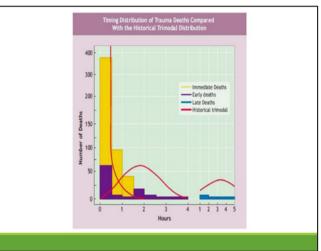
- 한국형 외상진료의 질관리 개선을 위한 지침개발 연구 과정
- Guidelines for Quality Management of Trauma Care Systems and Clinical Roles of Trauma Surgeon
- Guidelines for Quality management of PIPS

# 한국형 외상진료의 질관리 개선을 위한 지침개발 연구 과정

#### 김형일

단국대학교병원





### 예방가능 사망

- 외상으로 인한 손상과 그 합병증이 생존할 수 있는 상황일 것
- 제공된 진료의 질이 표준 진료에 비해 낮은 수준일 것
- 진료과정에서 확인된 오류가 직간접적으로 환자 예후에 영향을 미칠 것

 $40.5\% (97-99') \rightarrow 39.6\% (03-04') \rightarrow 35.2\% (09-10') \rightarrow 30.5\% (2015')$ 국내외상센터: 21.4%

목표: 20% at 2025yr (권역외상센터: 10%)





### 외상치료의 성장

- ❖ 24시간 365일 진료 가능
  - ▶ 외상 센터 의료자원의 관리, 감독
- ❖ 외상환자 이송체계 & 병원 간 전원 → 네트워크, 핫라인, 119 ...
  - ▶ 외상 핫라인 가동, 법제화, 병원 전 처치 교육 ....
- ❖ 외상 진료의 향상
  - ▶ 표준화된 외상 진료지침

#### 진료지침

1. 권고등급 및 근거수준

1A	Strong recommendation	High-quality evidence		
1B	Strong recommendation	Moderate-quality evidence		
10	Strong recommendation	(very) Low-quality evidence		
2A	Weak recommendation High-quality evidence			
2B	2B Weak recommendation Moderate-quality evidence			
2C	2C Weak recommendation (very) Low-quality evidence			

→ 권고의 근거가 되기 위해서는 Randomized Controlled Trial (RCT) 연구 등의 강력한 증거가 필요

#### 국내임상진료지침

- 수용개작방법을 활용하여 가이드라인을 개발
- 외국 진료지침 검토, 핵심질문을 도출 → 단계별 진료지침 권고문을 작성
- 초기 소생치료에 해당하는 7개 분야에 대하여 작성됨
- 최종적으로 34개를 확정, 문헌고찰을 시행

# 권역외상센터의 질관리 평가 지침

- ❖ 진료의 질
  - 대량수혈 개시 시간의 적정성, 외상환자 수술개시 지연율
- ❖ 짐 관리 영역
  - 질관리 위원회 활동, 사망사례검토, AIS coding 신뢰도
- ❖ Audit filter (활성화 기준 등)
- ❖ 중증외상환자의 소생실 체류 시간

#### Trauma QI 6th Pan-Pacific Trauma Congress 2018 Korea Session Director: Sung Wook Chang (Dankook University, Korea) Busan Port International Exhibition & Convention Center 'BPEX' Busan, Korea Trauma Resuscitation in a Trauma Bay: What to Do?

Quality Improvement Program in Trauma Center

Simple Modification of Trauma Team Activation

Jungwon Lee (Dankook University Hospital, Korea)

Simplification of Official Procedures to Reduce ED Stay Quality Management and Improvement on KTDB

Ae Lee Hong (Ulsan University Hospital, Korea)

Shortening the Final Decision Time for Severe Trauma Patients

Bo-Ra Seo (Mokpo Hankook Hospital, Korea)

Yo Huh (Ajou University School of Medicine, Korea)

Activities to Reduce the Hospital Transfer Rate by Controlling Inappropriate Cases of Transfers of Severe Trauma Patients.

Suji Kim (Pusan University Hospital, Korea)

Jeong Eun Im (Gachon University Gil Medical Center,

Korea)

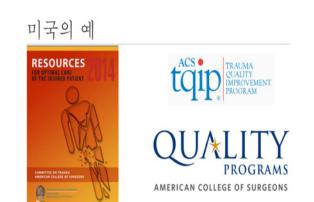
Quality Improvement Plan

Seongyup Kim (Wonju Severance Christian Hospital, Korea)

## 체계적 접근과 질 개선



- ❖ 진료 지침 뿐만 아니라 진료 권고 사항 필요
  - ▶ 우리나라 실정에 맞는가?
- ❖ 외상센터 뿐만 아니라 외상 시스템의 중요성 강조
  - ▶ 의료자원의 효과적인 활용 및 환자의 이송 등
- ❖ 외상 진료에 대한 의견 합의(Consensus)
- ▶ 외상 연구, 교육 프로그램, 치료기관(1,2차 병원 포함) 간의 최적의 치료 등



- Transfuse one single donor apheresis or random donor platelet pool for each six units of RBC.
- Blood products should be automatically sent by the transfusion service in established ratios.
- Subsequent coolers should be delivered at 15-minute intervals until the MTP has been terminated.
- The goal is to keep at least one MTP cooler ahead for the duration of the MTP activation.



### 적절한 외상환자의 치료

- ❖ 우리나라 실정 vs. 외국의 권고사항
- ❖ 기본적인 외상진료 → 외상교육(KTAT, ESPIT 등), 외상진료지침
- ❖ 현존하는 외상 진료의 역량 강화 → 외상센터의 지원과 관리
- ❖ 외상시스템의 개선 → 사고 예방, 응급구조사의 역할, 이송의 법제화 등
- ❖ 외상 치료발전을 위한 지식과 경험의 공유



#### 연구목적

- 1. 외상관련 업무에 종사하는 인력 등에게 해외 선진 외상 질 관리 시스템관련 가이드라인 서적을 한국어로 제공하여 보다 쉽고 용이하게 접근
- → 효과적인 외상 질 관리 추진 가능
- 2. 초기 외상관련 교육 자료로 활용, 교육의 기회 및 지식의 공유
- 3. 표준 한국형 외상진료의 확대 보급
- 4. 외상진료의 질 관리와 운영개선 방안 마련

### 연구목적-1

1. 외상관련 업무에 종사하는 인력 등에게 해외 선진 외상 질 관리 시스템관련

가이드라인 서적을 한국어로 제공하여 보다 쉽고 용이하게 접근





#### **TQIP**

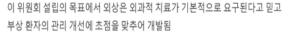
- TQIP(Trauma Quality Environment Program)는 2008년 미국 외과의사 위원회에 의해 시작됨.
- 이 프로그램의 목적은 성인 외상 결과의 가변성을 줄이고 외상 관리를 개선하기 위한 모범 사례 지침을 제공하기 위해 위험 조정 데이터를 제공하는 것임
- TQIP은 미국 국가 데이터(NTDB)를 활용하여 병원들이 다른 병원에 비해 자신의 외상센터의 성과를 객관적으로 평가할 수 있도록 함
- 국립 외상 데이터 뱅크(NTDB)의 국립 외상 데이터 표준(NTDS)을 이용하여 각 병원의 레지스트리 데이터베이스에 접속함으로써 이루어짐. 그 결과



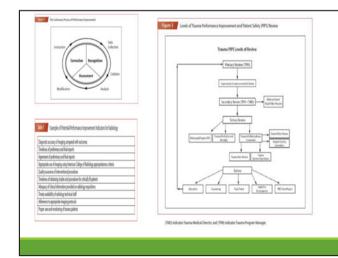


#### Resource book

○ 수술 환자나 외과의 교육 같은 프로그램을 위한 단체 중 ACS Trauma 위원회는 가장 오래된 것으로



○ 1976년에 처음 출판되었으며, 외상 질관리 지침서를 제공하고 있음. 지금까지 여러 번 개정되어 전 세계적으로 번역되고 배포되고 있는 책으로 외상 분야에서 가장 유명한 출판물 중 하나임





### 주요 선진국 외상 데이터베이스

미국: NationalTraumaDataBank 캐나다: NationalTraumaRegistry

일본: JapanTraumaDataBank

호주 뉴질랜드: ATR (Australia New Zealand Trauma Registry)

### 연구목적-2

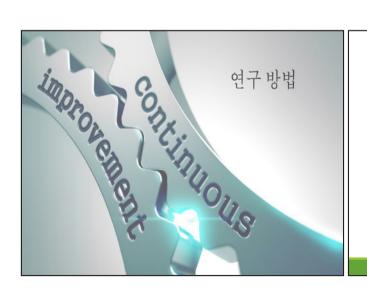
- 2. 초기 외상관련 교육 자료로 활용, 교육의 기회 및 지식의 공유
- 외상진료의 선진국 사례를 살펴보면, 외상센터 뿐만 아니라 지역응급의료기관에 이르기까지 체계적이고 표준화된 의료시스템을 적용하기 위한 지침이 개발되어 의료 환경 변화에 따라 보강 또는 갱신되고 있어. 의료자원의 효용성과 외상진료의 발전을 위한 노력이 지속적으로 이루어지고 있음

#### 연구 목적-3

- 3. 표준 한국형 외상진료의 확대 보급
- 외국과는 다른 의료 시스템과 자원으로 유지되는 한국에서 권역외상센터 뿐만 아 니라 지역응급의료 기관까지 포함하여 한국형 외상시스템을 발전시키고 표준화 하여 외상 진료를 확대 보급하고, 외상진료의 질적 성장 및 발전을 이루기 위한 최 소한의 진료지침 이상의 지침 개발이 필요함

#### 연구목적-4

- 4. 외상진료의 질 관리와 운영개선 방안 마련
- 표준화 된 지침 없이 각 외상센터별로 지침이 개발될 경우, 범국가적인 통계자료 관리 및 정보수집에 어려움이 예상되며 향후 추가적인 근거자료를 마련하기 위한 기반으로서 객관적 자료 확보가 어려울 것으로 예상됨
- 표준화된 지침이 없고 외상센터별 지침이 개별적으로 있을 경우, 외상센터나 권 역응급의료센터급이 아닌 지역응급의료기관급의 의료기관에서 범국가적 관리지 침이 아니므로 권고사항에 응하지 않거나 비협조적일 가능성이 있음



- 중증외상 전문진료체계 구축 사업에 대하여 다음의 두 가지를 목표로 함
- (1) 전문가의 한국형 외상 길라잡이 서적 개발
- (2) 이를 기반으로 한국형 외상진료의 질 관리 개선을 위한 지침 개발



### 질관리 지침서의 개발

- 근거 기반의 외상 질관리 개선을 위한 지침
- 선행 연구 등 문헌고찰
- 현 권역외상센터에서 사용되고 있는 질관리 표본추출 (협조와 동의: 표본 추출 진행)
- 위원회 구성
- 국내.외 자료 수집 (필요 시 의료기관 직접 방문하여 현지조사 가능)

### 질관리 지침서의 개발

- 근거 기반의 외상 질관리 개선을 위한 지침 패널조사 및 사전조사
- (1) 패널 및 사전조사
- (2) 전문가 검토
- (3) 조산된 사항에 대한 포함 또는 배제에 대한 기준을 마련 합의된 지침에 따라 최종 결정
- (4) 패널 간 또는 패널 내 일치도 평가를 통한 신뢰도 확보

### 질관리 지침서의 개발

- 근거 기반의 외상 질관리 개선을 위한 지침
- 자료 분석 및 작성
- (1) 외상 질관리 및 개선을 위한 활동 권고사항 작성
- (2) 외상 진료 개선을 위해 정책적 방안 제시

### 2-1. 인덱스 번역 작업 시행 (1)

#### 개발 위원회 9인을 선정

- 외상 질 관리 지침 개발의 기획 및 개발 방법 결정
- 진료지침의 검색과 선별 등 수용 개작 과정의 전체 방법론을 제시
- 실무위원회에서 작성하는 지침의 개발 과정 검토 및 자문
- 지침의 보급 및 실행

#### 2가지의 영문 서적에 대한 번역 결정

- ≥ 외상 질향상프로그램 지침 (Guidelines for trauma quality improvement program; TQIP)
- > 외상환자의 최적의 치료를 위한 자원(Resources for optimal care of the injured patient)

### 2-1. 인덱스 번역 작업 시행 (2)

page	간	개발위원호 명단
194-1 96	A. abbreviated injury scale - B. organizational structure	김오
196-1 98	B. Pediatricians - CSTR see certified specialist in Trauma registries	김생
198-2 00	D. definitive care facilities - G. joint position statement of the national association of EMS physicians and the american college of surgeons	박찬
201-2 03	H. health insurance portability and accountability act - level II center. Surgical specialists	서보
203-2 05	Level III center, anesthesiology - nutrition, rehabilitation	이길
206-2 08	O omnibus budget reconciliation act - trauma resuscitation team	이경
208-2 10	pharmacy personnel, burn centers - resources for optimal care of the injured patient, 1993	정필
211-2 13	response time - history milestones	장성
213-2 15	inclusive/exclusive - verification review committee (VRC)	장예

### 2-1. 인덱스 번역 작업 시행 (3)

용어	분류	번역			
Burn care system, 100	번역	화상진료체계			
Burn care system, 100, 101	24	화상의료체계			
Core competencies, 135		핵심역량			
Core competencies, residents see Accreditation Council for Graduate Medical Education	번역	핵심 능력, 전공의는 졸업자 의학교육 인정 위원회를 볼 것			
Inclusive/exclusive, 1, 4, 5, 6, 8, 9, 10, 14	번역	포함된/독점적인(전용의)			
Inclusive trauma system	44	포괄적 외상 시스템			
Equipment, 78	번역	장치			
Equipment, 83	건목	장비			
and Medical direction, 21	번역	의료 지칭			

표 14 2차 운문 용어 통일 항목

l차 운문시 영문 혹은 한글 용어	2차 운문 후 수정된 한글 용어			
ABLS: Advanced Burn Life Support	전문화상소생술			
ACGME: Accreditation Council for Graduate Medical Education	의학대학원 교육 신입의원회			
ACS: American College of Surgeons	미국외과학회			
ACS-COT: American College of Surgeons, subheading Committee on Trauma	미국외과학회 외상위원회			
adult trauma center	성인외상센터			
Advanced Practitioners	전문 보조인력			
Air Transportation	항공이송			
AIS: Abbreviated Injury Scale	간팬손상척도			
Alternate criteria for non-board certified physicians	일반의를 위한 대체기준			
Alternate criteria for non-board certified surgeons	비전문의 외과의사의 대체기준			
Alternate Criteria for Non-Board-Certified Neurosurgeons	비전문의 신경외과의사			
American Academy of Pediatrics	미국소아청소년과학회			
American Association for the Surgery of Trauma	미국외상의과협회			
American Board of Medical Specialties	미국의료전문위원회			
American Board of Neurological Surgery	미국신경외과위원회			
American Board of Orthopaedic Surgery	미국정행외과위원회			
American Board of Radiology	미국영상의학과위원회			
American Board of Radiology	미국영상의학과 위원회			

Audit filter: 확인조사 필터, 검토 필터, 조사 필터, 검토항목 필터, 감시 필터

QA (quality assurance) : 품질개선, 질개선

Middle income : 중진국

### 2-2. 본문 번역 작업 시행 (1)

- 1) 1차 번역 시행 과정
- >신경외과 2인, 영상의학과 1인, 외상외과 8인, 응급의학과 3인, 정형외과 1인 및 흉부외 과 2인으로 총 17명의 외상 관련 전문의가 'Guidelines for trauma quality improvement program(TQIP) 및 'Resources for optimal care of the injured patient' 영문 책자의 일정 분량을 각각 담당함.
- >개발위원회의 인덱스 번역을 참고하여 초벌 번역을 시행함

### 2-2. 본문 번역 작업 시행 (2)

- 2) 윤문 작업 과정
- >외상 관련 각과 전문의들의 1차 번역 이후 2차례의 윤문작업을 시행함.
- >1차 번역이후 윤문 작업 일정은 아래와 같음
- ▶1차 윤문작업 후 용어나 띄어쓰기가 일치하지 않는 부분을 다시 취합하여 2차 윤문작업시 수정된 한글 용어로 최종
- >이를 토대로 총 6인의 연구원이 다시 2차 윤문작업을 실시하였고,
  - 이후 연구원 중 1인이 최종 내용을 바탕으로 번역본의 인덱스 작업을 실시함.

### 연구 절차-1차년도

원회 구성 크샵

### 연구 절차-1차년도

2단계: 자료수집 작업	수행방법
<ul> <li>조 각 챕터 별 전문가 초빙</li> <li>조 초벌 번역, 일차 검토, 최종 검토 과정 (3팀)</li> <li>조 최종 확인 위원회 개최</li> </ul>	① 위원회 자료 공유
Ų	
3단계: 윤문작업	수행방법
- 윤문 작업 및 그림/표 확인	<ul><li>② 윤문작업 전문가 (출판사)</li></ul>
<ul><li>한 윤문 최종 확인 위원회 개최</li></ul>	의 저자 확인



### 연구내용-1차년도

- 국내, 국외에서의 질 관리 문헌고찰 및 자료 수집
- 1) Resources for optimal care of the injured patient,
- 2) Guidelines for trauma quality improvement programs (TQIP)
- 3) Optimal resources for surgical Quality and Safety 등 참조

영상등록보 2000-2009-01 손상 환자의 최상의 치료를 위한 자원들 ■ M21MXIV ● 可見的が申載 早間間を公司を 178 page





### 연구내용-1차년도

공인된 논문(pubmed, scopus등) 과 교과서 등을 참조하여 핵심 검색어 선정 (개인의 주장이나 의견이 반영된 사례집이나 특정 병원 혹은 지역에서만 가능한 자료는 가능한 제외하고 명확한 근거를 가지고 있는 공인된 논문을 기반으로 함)

- 개발위원회의 조직을 통한 개발방법 자문. 연구원 내 논의와 선행 연구보고서를 통해 개발방법을 도출하며, 연구원의 역량을 초과한다고 관단되는 경우, 해당분야의 전문가 자문을 구함

### 연구 절차 -2차년도

1단계: 국내외 외상 외상진료지침개발에 대한 문헌고찰 및 자료 수집	수행방법
<ul><li>핵심 검색어 선정</li></ul>	① 개발위원회 구성
🗹 국내 외상 진료지침과 국외의 양질의 가이드라인을 검토	<ul><li>의 위크샵</li></ul>
<ul><li>개발 방법에 대한 논의(수용개작)</li></ul>	① 문헌고찰

### 연구 절차 -2차년도

2단계: 근거기반의 기본 진료지침과 외상 질관리 개선을 위한 지침에 관한 자료 수집 및 선정	수행방법
① 포함 또는 배제 기준 설정	① 개발위원회 자료 공유
① 수용개작에 사용할 지침 결정	① 패널 토의
<b>#</b>	
3단계 : 문헌 선택과 분류	수행방법
- 문헌 검색을 통해 도출된 최신 지견 중 수정 개작을	① 개발위원회 자료 공유
시행할 문헌 도출	① 전문가 패널리뷰
- 배제 기준에 해당하는 문헌은 삭제 조정	① 조사 결과 통계적 분석
① 최종 문헌 선정	<ul><li>의 워크샵</li></ul>

### 연구내용-2차년도

- 근거 기반의 외상 질관리 개선을 위한 지침, 개선방안 및 필드적용
- 수집된 자료가 한국에 적용이 가능한가에 대한 패널 리뷰 및 적정성 검토 및 개선
- 해외 주요 외상센터 질관리 검토 및 분석, 국내 외상센터와 비교 분석
- 수용 개작에 사용 가능한 가이드라인 결정
- 배제 기준과 포함 기준을 작성하여 전문가 검토 후 최종 문헌 선정

### 연구내용-2차년도

- O 선정된 최종 문헌 정리
- 외상 질관리 및 개선을 위한 활동 권고사항 작성
- (1) 병원전단계의 역할이 필수
- : 소방, 경찰 등 병원전단계를 담당하는 부서와 상호협조가 필요, 구급대원의 역량 강화를 위한 추가 교육이 필요

### 연구내용-2차년도

- 외상 진료 개선을 위해 방안 제시
- (1) 지역응급의료센터 혹은 지역응급의료기관에서의 역할에 대한 방안 제시
- (2) 병원간 재전원을 최소화하기 위한 방법으로 상호공조가 가능한 범위의 현실적인 방안을 제시
- (3) 지역응급의료기관 의료진을 대상으로 한 전문외상교육을 활성화를 통하여 외상 교육 및 전원체계, 전원 시점에 대한 교육을 추가적으로 제시

### 위원회의 구성

- 중증외상 진료의 경험이 풍부한 의료진으로 구성하며 현재 국내 외상센터 혹은 그에 준하는 상급의료기관에서 근무 경험이 있거나 근무중인 의료진을 기본 구성위원으로 선정함
- 외과 4인, 흉부외과 2인, 정형외과 2인, 신경외과 2인, 응급의학과 2인, 연구보조원 1인

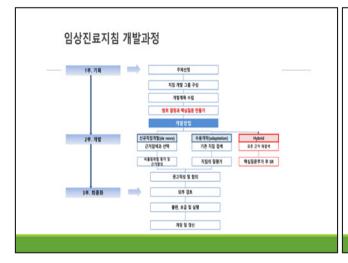
### 위원회 구성 개요 개발위원장 부개발위원장 부개발위원장 지침개발 자문 개발위원회 실무위원회 자문위원회





#### ■ 실무위원회 (30-40 명으로 구성)

- ① 구성 : 대한외상학회, 대한응급의학회, 대한외과학회, 대한흉부심장혈관 외과학회, 대한신경외과학회, 대한정형외과학회 및 유관 기관에서 추천 하는 외상 관련 전문가로 구성
  - (위원 선정은 권역외상센터의 근무경력, 연구실적 및 학회활동 유무 등을 평가)
- ② 실무위원회는 진료지침의 개발 계획을 공유하고 의견을 수렴하여 핵심 질문 및 키워드 선정, 검색된 질관리 진료지침의 선별, 핵심 질문별 권 및 근거 기반 질관리 항목의 초안 마련 등 실제적인 수용개작 과정 진행



#### 2. 외상 질관리 진료지침 수용개작

- 1) 핵심 질문 선정 (5-10여개의 핵심 질문)
- 2) 수용개작에 사용할 진료지침 결정.
- 3) Pubmed, medline 등의 저널검색엔진 및 구글 스콜라 등의 포털 사이트를 추가한 외상 질관리 진료지침
- 4) 조사된 사항에 대한 포함/ 배제에 대한 기준 마련, 합의된 지침에 따라 최종 결정.
- 5) 전문가 패널 리뷰 및 조사 결과의 통계적 분석과 문헌 검색을 통해 도출된 최신 지견 중 수용 개작을 시 행할 문헌을 도출하고 배제 기준에 해당하는 문헌을 삭제하여 최종 문헌을 선정
- 6) 질관리 지침의 초안 마련
- 7) 질관리 지침에 대한 외부 검토 및 임상진료지침의 승인 완료.

#### 근거기반 가이드라인을 위한 핵심 질문 도출

전문가 컨센서스를 통해 향후 중증외상 진료의 질관리를 위해 중요한 항목이거나 현재 병원에서 외상 질관리에 문제가 있는 항목들을 정리하여 10개 이내의 핵심질문을 도출함.

이후 도출된 핵심질문을 바탕으로 PICO 형식으로 관련 내용을 검토함

10개 이내의 주제에 대하여 타 문화권의 임상진료지침을 기반으로 추가 근거를 확인하는 수용 개 작 방법을 사용함.

#### 3. 델파이 조사를 통한 질관리항목 선정

국내외 질관리 항목을 조사하여 목록화하고 델파이 등의 방법을 이용하여 전문가 컨센서스에 따른 합의를 통 해 관리 항목을 선정함.

델파이 설문조사를 통한 공식적인 방법론을 통하여 자문위원회 위원들의

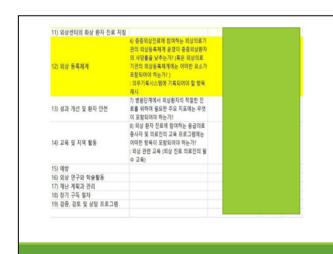
지식을 투명하고 체계적인 형태로 구조화하여 객관적인 합의 과정을 진행.

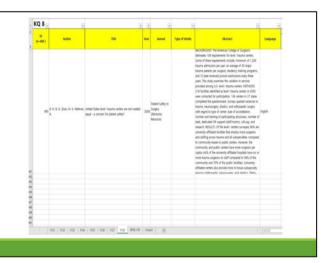
- >델파이 1회차 : 전문가 대상 근거 자료 제공 및 설문조사(개방형 질문 포함)
- > 델파이 2회차 : 1차 응답에 대한 결과를 첨부하여 패널에게 송부한 후 다시 설문조사를 시행

델파이 설문조사 후 실무위원회 내에서 회의를 수행하여 최종 외상 질관리지침 완성











### 기대 효과

- 외상 관련 교육의 기회를 제공하여 외상진료 발전에 기여
- O 구급대원, 권역외상센터 뿐만 아니라 외상진료를 시행하는 지역응급의료 센터까지 교육을 강화
- 한국형 의상진료 질관리 개선 및 권고지침 작성의 초석마련
- 한국 외상진료체계 구축을 위한 참고서적으로서의 역할
- 우리나라 예방가능 사망률을 줄이기 위한 지침으로 사용
- O 현존하는 외상진료의 역량 강화
- O 권역외상센터와 지역응급의료센터간의 진료 격차를 줄이기 위한 방안을 제시



### 활용 방안

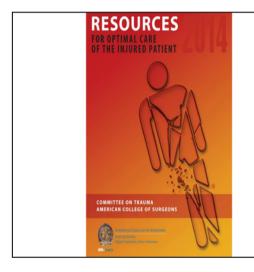
- 응급구조사의 역할, 병원전 처치, 환자의 이송 등 한국형 외상시스템의 발전과 개선을 제시
- 지역 응급의료기관까지도 외상진료를 발전시킬 수 있는 한국형 외상 정책 방안 제시
- 초기 외상관련 교육 자료 및 참고자료로 활용
- O 표준화된 진료지침은 기본, 외상 진료 권고사항으로 발전
- O 외상진료의 한국형 표준작업 및 한국형 외상시스템 발전
- 사업 추진의 효율성 제고 및 관련 법·제도 정비를 위한 기초자료로 활용
- 향후 사업 확대 및 계획수립 시 객관적인 성과평가에 따른 기초 자료 제공 및 근거자료로 활용

### 경청해 주셔서 감사합니다

# **Guidelines for Quality Management of Trauma Care Systems and Clinical Roles** of Trauma Surgeon

#### 김성엽

원주세브란스 기독병원 권역외상센터 외과



# 손상 환자의 최상의 치료를 위한 자원들

Resources for Optimal Care of the Injured Patient





손상 환자의 최상의 치료를 위한 자원들

> Resources for Optimal Care of the Injured Patient



**Korean Trauma Quality Management Guidelines** 

제1장, 지역 외상 체계 : 최적의 요소, 통합 그리고 평가	제14장, 외상 센터의 화상 환자 진료 지침
제2장, 외상 체계에서의 외상 센터 레벨과 역할에 대한 설명	제15장. 외상 등록 체계
제3장, 병원 전 외상 처치	제16장, 성과 개선 및 환자 안전
제4장, 병원 간 이송, 전원	제17장. 교육 및 지역 활동
	제18장, 예방
제5장, 병원 조직과 외상 프로그램	제19장, 외상 연구와 학술 활동
제6장, 임상 기능: 일반외과	제20장, 재난 계획과 관리
제7장, 임상적 기능: 응급의학과	제21장, 장기 구독 절차
제8장, 암상적 기능: 신경외과	제22장. 검증, 검토 및 상담 프로그램 …
제9장, 임상적 기능: 정형외과	제23장, 빠른 참조 가이드라인
제10장, 소아 외상 진료	
제11장, 공동 임상 서비스	
제12장, 재활	
제13장, 취약지 외상 진료	



	5장. 병원조직과 외상프로그램				
제 5 장 병원조직과 외상프로그램	5	, 권의	역외상센터, -	외상 프로그램은 다학제적이어야 하며, 최적의 치료는 사고	
Last update 2021-03-15-		권인	역응급의료센터,	현장에서 급성 치료를 거쳐 재활 센터에서 퇴원하는 것까지	1
와만 프로그램의 오스에는 다음이 포함한는 () 병원 조막 () 영향는 () 영향된 () 영향된는 (의 명양성인)에는 음괴로드변하는 () 의원프로그램 메니저의 고디에서는 () 환경원원회의 회상 연락원호 환기에였다.		지역	역응급의료센터	이어지기 때문에 모든 치료 단계에서 해당 전문 분야의 적절한 대표가 외상 프로그램에 포함되어야 한다 (CD 5-1). /	
있는 프로그램은 '다마막하다에도 하고 했다' 지원는 시고 전에서서 싶던 지원을 가게 되는 선대에서 있다는 것이 나오지만 때문에 없는 지도 단계에서 되던 본단 보이지 점점한 대표가 있는 프로그램에 포함되어야 한다.(20-1).	S	권인	역외상센터, - 역응급의료센터, 역응급의료센터 -	병원의 행정 구조는 외상 프로그램을 지원해야 한다 (CD 5-2)./	-
	5	. 권인	역외상센터,	병원 조직 구조 상 외상 프로그램에 충분한 권한을 부여하여 프	7.
병원조직		권9	역응급의료센터,	로그램의 목표를 달성할 수 있도록 해야 하며, 행정적 지원에 외	
병원의 행정 구조는 의상 프로그램을 지원해야 한다. (CD 5-2) 의상 프로그램에 대한 행정적 지원은 의상 회자들이 최적의 지료를 위하여 찍었던 자원을 제공하는 데 도움이 되다. 행정		XI9	역응급의료센터	상 한자의 관리에 대한 지역사회 협력과 체계적인 접근을 가능하	
대표는 의용센터링과 건필하게 협력하여 의상 프로그램의 구성요소를 만들고 유지하여 한다				게 하는 인적 자원, 교육 활동 및 지역사회 홍보 활동 등을 포함	
병용 조직 구조 성 의성 프로그램에 충분한 원만을 부여하여 프로그램의 목표를 일성할 수				해야 한다 (CD 5-3).	1
있도록 매매 하며, 행정적 지원에 있상 환자의 관리에 대한 지역사의 합역과 제계적인 접근용 가능에게 하는 인적 자원, 교육 활동 및 지역사회 호보 활동 등을 포함에야 한다.(CD 5-2)	5	. 권인	역외상센터, -	외상팅은 의사, 간호사, 그리고 여러 직종들로 구성한다. 팀의 크	-
가장에서 에는 건의 자원, 교육 불량 및 지역시회 용도 불량 등을 도함에서 만나 (LV 5-5). 기관과 의료한은 형량 공약을 문서왔어고, 이는 지속적으로 제평가되어야 한다.		권인	역응급의료센터,	기와 구성은 병원 크기, 외상의 정도 및 외상팀 활성화의 수준에	
		지역	역응급의료센터	따라 달라질 수 있다 (CD 5-4).	
외상팀의 구성 및 운영	5	권9	역외상센터, -	각 센터는 외상환자의 진료가 적절히 이루어지도록 최선의	-
외성점은 의사, 간호사, 그리고 여러 작품들로 구성한다. 점의 크기와 구성은 병원 크기, 외성의		-	역응급의료센터,	노력을 다하고 필요한 진료과목의 전문의를 호출해야 하며, 이를	
정도 및 <u>의성원</u> 활성원의 수준에 따라 달라질 수 있다 (CD 5-4) /		지역	역응급의료센터,	위해 호출기준을 마련하여 운영 하여야 한다 (CD 5-5).	
1. 문역회상센터 /	5	, 219	역응급의료센터,	권역응급의료센터 및 지역응급의료센터는 권역외상센터의 외상팀	
1) 센터장은 당의 항정병로 확성된 기준에 부합하는 현자가 내용받을 때 호움에 즉각 용대하는 "항성화장"과 "예업장"을 구성하여야 하며, 각 청에는 그 등을 충용하는 항상을 지점하여야 한다.		XI9	역응급의료센터	활성화 기준을 참고하여 각 기관의 특성에 맞는 활성화	
집 최소 1전 이상의 조전 의료전이 외성소생구역 내에 왕상 대기하고 한자 내용 시 활성하철 등 필요한 양력의 즉시 전교에 양력에야 한다고				프로토콜을 마련하되 한국 응급환자 분류 도구(KTAS)와 같은 기준을 참고할 수 있다 (CD 5-6)	1

#### 제 1장 지역 외상 체계와 권역외상센터의 역할

#### •지역외상체계의 역할 및 필요한 기능

• 손상의 정도에 따라 환자를 치료하는 기관이 적절히 선택될 수 있도록 외상진 료체계를 구축

#### • 외상체계 안에서 권역외상센터의 역할

- 한국은 17개의 권역외상센터가 소속 지역의 외상체계의 최종 의료기관 역할
- 외상체계의 정책 개발에 적극적인 역할을 수행
- 각종 외상 진료 관련 자문집단에 참여
- 지역의 특수성과 국가 전체 외상체계의 목표가 서로 조화를 이루며 안정적이 고 효율이 좋은 외상체계를 구축하는 것에 있어 중추적인 역할

#### 제2장 한국 외상체계에서 외상 진료 기관과 역할

#### • 한국의 외상진료의 주축을 이루는 기관

• 권역외상센터, 권역응급의료센터, 지역응급의료센터, 지역응급의료기관

#### • 각 기관의 역할

- 권역외상센터: 외상진료체계의 최종단계
  - 중중외상과 관련된 진료, 수술, 중환자실 치료가 24시간/1주일 즉시 가능
  - 환자안전프로그램((Performance Improvement and Patient Safety, PIPS)을 통합해서 실행해야 하며 소아외상환자 진료와 관계된 시설, 장비, 인력 및 진료 과정을 반드시 PIPS 프로그램에 포함

#### • 권역응급의료센터 및 지역응급의료센터

• 권역용급의료센터와 지역용급의료센터는 권역외상센터만큼 외상환자 진료에 특화되지 않았기 때문에 권역외상센 터처럼 즉각 호출에 반응할 수 있는 외과 의사를 배치하기는 현실적으로 어려울 수 있다

#### • 지역응급의료기관

• 외상 중환자 진료보다 경환자 진료

제3장 병원 전 외상처치

제 4 장 병원 간 전원

제5장 병원조직과 외상프로그램

- 병원 전 훈련과 기능개선, 환자 안전
  - 병원 전 처치 인력 훈련, 병원 전 처치 프로토콜의 개발과 개선, 수행 능력 개선 및 환자 안전 등을 포함
- 의료지도(Medical direction)
  - 직접의료지도: 출동 혹은 원격 지도
  - 간접의료지도: 교육 훈련 및 평가, 질 관리
- - 프로토콜은 외상처치를 담당하는 외과계 의사, 용급의학과 의사, EMS의 의료책임자, 병원 전 기본 처치와 전문 처 치 팀원들에 의해 개발
- 병원선정 기준
  - 중증도 분류는 환자를 어디로 이송할지 결정하는데 도움
  - 권역외상센터>>권역응급의료센터 혹은 지역응급의료센터
- 과대분류와 과소분류(Overtriage and Undertriage) 모니터링
- 현장 환자 기록(EMS Patient Records)
- · 항공 이송 (Air Transportation)
- 응급의료에 관한 법률 시행규칙/권역외상센터 운영지침
- 환자 전원 시 지침
  - 전원을 의뢰하는 의사의 책임
    - 예) 모든 전원에 대해 PIPS 검토를 시행할 것
  - 전원 받는 의사의 책임
  - 이송 중 처치
    - 전원이 결정되면 적절하게 이송이 될 수 있도록
    - 모든 이송환자의 PIPS 검토
    - 이송 자원이 환자의 손상 정도와 비례하는지 확인
- 병원조직
- 외상팀의 구성 및 운영
- 외상팀의 역할
- 외상팀의 활성화
- 치료방침의 결정
  - 예) 다학제 진료
- 진료운영 지침

제 6 장 임상 기능: 외상외과

• 자격요건

- 임상 참여
  - •예) 권역응급의료센터 및 지역응급의료센터의 경우 최대 허용 응답 시간은 30분
- 질향상 및 환자안전
- 지속적인 교육

제 7 장 임상기능: 응급의학과

• 진료 수준 (Levels of care)

• 예) 권역외상센터 및 권역응급의료센터의 응급실은 응급의학과 지정책임자를 반드시 두어야 하며, 외상 환자를 즉각적으로 치료하기 위하여 적절한 수의 추가적인 의사 지원을 보유해야 한다

- 예) 권역외상센터에 근무하는 외상팀의 소속원으로 근무하기 위해서는 전문의 자격증이 필요
- 예) 외상 환자 진료에 정기적으로 참여
- 응급실은 자체적인 PIPS 프로그램을 실시
- 교육 이수 상태

• 예) 권역응급의료센터 및 지역응급의료센터에 소속된 모든 응급의학과 전문의들은 적어도 한번은 ATLS, KTAT 등 전문외상처치술 교육을 성공적으로 완료하는 것을 권고

제8장 임상적 기능: 신경외과

• 임상 참여

•예) 두부 및 척수손상 환자의 치료에 정기적으로 참여해야 하며 신경외 과가 활성화되어 있고 수련체계가 갖추어진 병원에서 전문의 자격증명 을 받아야 한다

· PIPS 활동

• 지속적 교육

제9장 임상적 기능: 정형외과

#### • 외상진료기관에서의 근골격계 외상진료

- 예) 권역외상센터 : 외상학 세부전문의를 갖는 정형외과 외상 분야의 전임의 과정을 이수한 사람이 정형외과 진료를 감독
- 예) 권역응급의료센터 : 24시간 내내 즉각적으로 치료를 담당할 수 있는 당직 정형외 과전문의가 필요
- PIPS 활동
- 지속적 교육
- 재활(Rehabilitation)
- 통증관리(Pain Management)
- 노인 외상(Geriatric Trauma)

제 10 장 소아 외상

•소아 외상팀의 구성

- 15세 미만의 외상 소아를 매년 100명 이상 입원시키는 권역외상센터가 충족해야 할 조건
  - 외상외과 전담전문의 중 소아외상치료에 관심이 많은 1인을 소정의 교육과정 후 소아외상 치료의 책임자로 지정
  - 교육과정을 수료한 소아응급의학과, 정형외과, 신경외과, 소아청소년과 전문의로 구성된 소아외상팀을 구성
- PIPS 프로그램을 통하여 모든 소아외상환자의 치료를 검토

제 11장 공동 임상 서비스

- 마취통증의학과
- 수술실
- 마취 회복실
- 영상의학과
- 중환자실(ICU) 조직 및 의사 책임
- 다른 외과 전문의



제 12장 재활

- 재활 치료 개입의 시기
- 재활 병상의 확보
- 작업 및 언어 치료의 제공
- 손상 별 특수한 재활 치료의 제공
- 외부 재활과의 연계
- 지지 모임
- 재활 치료 효과의 판정
- 병원 시설

제 13 장 취약지 외상 진료

• 의료취약지의 정의

- 30분 내 응급의료기관에 도달할 수 없는 인구가 30% 이상인 지역
- 응급의료기관 이용비율이 60% 미만
- 병원 전 환경 (The Prehospital Setting)
- 병원간/기관간 환자 이송 (Interhospital/Interfacility Transfer)
- 취약지 외상 시스템 (The Rural Trauma System)
- 외상 등록 체계 (Trauma Registry)
- 기능 개선 및 환자 안전 (Performance Improvement and Patient Safety)

제 14장 외상센터의 화상 환자 진료 지침

- 협력체계
- 화상일차진료
- 화상센터 전원 기준
- 권역외상센터에 대한 권고 사항

#### 제 15 장 외상 등록 체계

#### • 외상 등록 체계의 활용

- 기능 개선(PIPS) 자료
- 공공 의료 정책 자료
- 사고 예방을 위한 자료
- 외상진료체계 구축 자료
- 진료 결과 분석
- 연구

#### • 외상등록체계 운영의 구체적 사항

- 자료수집 방법
- 자료 검증 및 질관리

제16장 성과 개선 및 환자 안전

제 17 장 교육 및 지역 활동

#### • 전문적 교육 및 훈련

- 한국전문외상처치술(KTAT), 외상필수술기교육(ESPIT), 외상기초술기교 육(BESPIT), 외상중환자실간호교육(NICE), 외상등록체계교육(TREE), 대 동맥내풍선폐쇄소생술교육(ET-REBOA) 등
- 외상 치료에 참여하는 전공의, 전임의 및 외과계 전문의에게 외상 환자 의 진료 및 술기 발전을 위한 전문 교육 과정
- 외상 치료 개선과 관련된 목적을 가진 기관 및 단체와 개인들에 게 리더로서의 역할

제 18장 예방



- •체계적이고 효과적인 접근 방식
- 효과적인 외상 예방 프로그램의 핵심 요소들
- 외상 예방 활동 중 기록되어야 할 항목들

제 19장 외상 연구와 학술 활동

- 연구 및 학술 활동은 권역외상센터와 다른 외상 센터를 구별하 는 기능 중 하나
- 한국연구 등재지 후보 이상 혹은 PubMed 저널에 전담전문의 당 매년 1개 이상의 논문을 등재하는 것을 권고
- 대한외상학회 발표, 외상 관련 집담회 발표, 외상 관련 연구에 적극적으로 참여
- 보건복지부는 권역외상센터 연구 프로그램 지원을 권고한다

제20장 재난 계획과 관리

- 재난 대응을 위한 기관 수준별 역할
- •재난 현장의 응급의료 순서
- •재난 시 병원 원내 반응
- •재난현장의 응급의료 지원에 대한 교육과 훈련

제 22 장 장기 구득 절차

- •장기 구득 동의
- •뇌사 선언
- 심정지 후 장기 공여
- 잠재 장기 공여자에 대한 치료

제 22 장 검증, 검토 및 상담 프로그램

### **Clinical Roles of Trauma Surgeon**

- •병원 전 단계 외상 진료 체계의 조력자
- •병원 내 중증외상환자 진료
- 다학제 진료의 중심
- •지역 및 병원외상진료체계의 질 관리
- 연구



# Guidelines for Quality management of **PIPS**

#### Junsik Kwon

Ajou Trauma Center

#### 외상센터의 성과 측정 지표

TQIP은 미국외과학회의 외상질관리 프로그램으로 이것에 참여한 외상 센터들의 치료 성적을 서로 비교하여 벤치마크 할 수 있도록 한다. 각 외상센터에 내원하는 환자의 특성과 부상 정도는 서로 상이하기에 환자의 사망 위험률을 보정하기 위 한 모델을 개발하여 모든 센터의 중증도를 보정한 외상 환자 사망률과 병원 내 사건(후유증/합병증) 발생률을 제시한다. 데이터를 기반으로 한 객관적인 질 관리 방법의 도입은 참여 기관의 데이터 신뢰도에 대한 철저한 관리 및 중증도 보정을 위한 정확한 모델 개발이 선행되어야 한다.

#### 예방가능외상사망률

예방가능외상사망률 조사는 한국 외상센터 및 외상치료체계 개발 및 발전 성과를 판단하기 위해 꾸준히 진행되었던 대표 적 지표 관리 사업임. 이것은 외상을 중심으로 하는 응급의료체계의 수준을 가늠하는 핵심 지표이며 외상진료체계의 질 적 향상 및 외상 사망과 관련된 다양한 요인 분석에 큰 도움이 됨. 그러나 기본적으로 패널리뷰라는 주관적인 측정 방법에 의존하고 있으며, 짧은 기간 반복된 검사의 결과는 외상 치료 체계 발전을 그대로 반영하지 못한 다는 단점이 있음. 예방가 능외상사망률 조사는 측정 대상의 외상 치료 현황을 직관적으로 파악하는 중요한 사업이나, 어느정도 성숙한 외상 시스 템의 관리 및 구성 요소의 문제를 세부적으로 살피기 위해 객관적 지표를 바탕으로 한 다른 질 관리 방법이 병행되어야 함.

#### Resources for optimal care of the injured patient 2014

미국 외과학회는 정기적으로 외상 질 향상을 위한 자원 관리 지침서를 발간하고 있음. 여기서 외상 치료 분야의 PIPS의 6 가지 목적으로 환자 안전/효과/환자 중심/적시성/효율성/형평성을 제시하고 있음. 현재 외상학회에서 작업중인 한국형 외상 질 관리 지침 개발사업의 목적도 유사하게 구성되고 있음.

#### 질 관리 원칙

효과적인 질 관리는 신뢰할 만한 데이터를 수집하는 것에서 출발할 수 있음. 각각 수준이 상이한 데이터 관리 구조를 가 지고 있는 각 외상센터의 데이터 품질을 일정 수준 만족할 만한 수준 이상으로 관리하는 것이 질 관리에 있어서 가장 중 요한 조건임.

지표를 통해 드러난 문제점에 대해 개선책을 제시하고, 동일한 문제가 발생하지 않도록 조치를 취하는 것이 구체적인 질 관리 활 동의 실제임. 이러한 질 관리 활동은 문서를 통해 증명되어야 하며 병원 관리자 혹은 외상 센터장에 의해 감독되어야 함.